

Michael Eitel

Interim Manager & Consultant



So erreichen Sie mich



+49 171 5802137



michael@eitel-michael.com



Michael Eitel Consulting und Interim Management



Ziegelhüttenweg 21, 92242 Hirschau

Über mich in Kürze

Berater und Auditor mit Spezialisierung auf IT Risk & Compliance. Insbesondere Identity und Access Management (Berechtigungsmanagement) und die Optimierung von IT-Governance- und Compliance-Prozessen zählen zu meinen Schwerpunkten.

MICHAEL EITEL
Consulting und Interim Management

Michael Eitel

Interim Manager und Consultant

Persönliche Daten

Diplom-Betriebswirt (FH)
Jahrgang 1973 | deutscher Staatsbürger

Kernkompetenzen

Interim Management & Consulting mit Schwerpunkt IT & GRC-Prozesse sowie Prozessoptimierung (Lean Six Sigma), Identity und Accessmanagement (Berechtigungsmanagement). Einsatzgebiet DACH.

Fach- und Branchenkompetenz

- (IT-)Governance, Risk & Control und IT-Security-Management, Identity- und Access-Management
- Six Sigma & Lean Management: Projektmanagement und Prozessoptimierung in IT und Rechnungswesen im Mittelstand (Projektleiter, Business-Analyst, Projektkoordination)
- (Interim-)Manager im Mittelstand (Handel, Dienstleistung, Automotive) für verschiedene Aufgaben. Insbesondere IT, Rechnungswesen und Controlling
- Branchen: Banken, Dienstleistungen im Handel, Schwerpunkt Autohäuser und Automotive
- 15 Jahre Praxis als Führungskraft



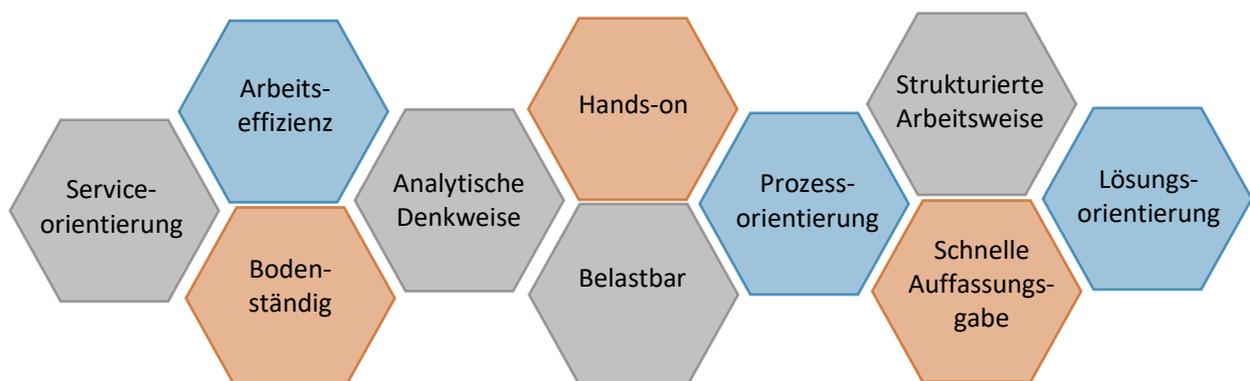
Zertifikate

- Lead Auditor ISO 27001
- Lean Management & Six Sigma Black Belt
- CISA Information Systems Auditor
- Cobit® 5
- CISM Information Security Manager
- Datenschutzbeauftragter (EU-DSGVO), ISO2700x auf Basis BSI Grundschutz
- Professional SCRUM-Master (PSMI-Zertifikat)
- Projektmanager (IHK)

Examen | Skills

- Abschluss als Betriebswirt FH, Vertiefung Management und Automobilwirtschaft
- COSO Enterprise Risk Management & Internal Control Integrated Framework
- Sarbanes-Oxley-Act (SOX) - internes Kontrollsystem (IT)

Werte und Stärken



Software-Kenntnisse

MS Office

- **MS Excel inklusive Pivot, PowerQuery und VBA**
- MS Word
- MS PowerPoint
- MS Visio
- MS Project

Sonstiges

- Jira
- Service Now
- Project Libre
- Minitab
- Datev-Buchhaltung & Kostenrechnung
- ERP-Systeme
- und viele mehr

Skills in Bezug auf Berechtigungsmanagement sowie Identity und Access Management

- Berechtigungsmanagement
- Privileged Account und Access Management (PAM)
- Diesbezügliche regulatorische Anforderungen aus der MARisk, BAIT, VAIT und den EBA Guidelines für IKT / ICT bzw. IT Sicherheit
- Internal Control & internes Kontroll-System (IKS) bezüglich der Berechtigungsvergabe
- Berechtigungsmanagement-Projekte mit Six Sigma und Lean-Management-Methodik
- Funktionstrennung und Segregation of Duties; Umsetzung von Funktionstrennung im Berechtigungskonzept
- Passwort Safe und Vaulting (zum Beispiel Cyberark)
- Erstellung und Anpassung für Berechtigungskonzepte und Rollenkonzepte
- Projektmanager und Prozessmanager für oben angeführte Themen

Skills in Bezug auf IT-Sicherheit und Risk-Management

- Lead Auditor ISO 27001
- Digital Operational Resilience Act - DORA (Schulung)
- Nachweis Kritis Prüfverfahrenskompetenz nach §8a BSIG
- Enterprise Risk Management nach Coso Framework und ISO 31000 Risiko-Management-Leitlinien (Risk Management)
- Internal Control / Internes Kontrollsystem in Anlehnung an COSO Internal Control Integrated Framework und COBIT
- IT General Controls; ITGC
- Testing und Auditing von Key Controls in- und außerhalb der IT
- IT-Sicherheitsgesetz und IT-Sicherheitsleitlinien (ITSM)
- Regulatorische Anforderungen und Datenschutz (BDSG und EU-DSGVO)
- IT-Sicherheits-Management nach ISO 27001 und 27002, sowie BSI Grundschutz
- IT Governance, Risk & Compliance- und sonstige GRC-Fragen
- Internal Audits im IT-GRC-Umfeld sowie Key Control Testing (Compliance Testing)

- IT Controlling und Auslagerungsmanagement
- Information Security Management (CISM)
- Audit von Informationssystemen (CISA)
- Wirtschaftlichkeit von Internal Control
- Sarbanes Oxley Act (SOX) und SOX Audits
- Einführung von Kennzahlensystemen (KRI, KPI) und Steuerung von Compliance Prozessen
- Projektmanager und Prozessmanager für o.a. Themen

Sprachkenntnisse

Deutsch	Muttersprache, C2	
Englisch	verhandlungssicher, B2	

Beruflicher Werdegang

Seit 03.2017

Michael Eitel – Consulting und Interim Management

Selbstständig als Interim Manager und Consultant



12.2015 – 09.2016

ELWO Elektro Wolkersdorf GmbH, Rednitzhembach

Leiter von Finanzen und Controlling

09.1996 – 08.2015

Autohaus Eitel GmbH & CO KG, Freihung-Thansüß

Geschäftsführer

Verantwortung

- 200 Mitarbeiter
- Umsatz von 65 Millionen Euro jährlich erreicht
- Einkauf und Absatz, IT

Aufgaben

- Projektmanagement
- Finanzen und Controlling
- Wirkend im Bereich des Personalwesens
- Von Januar bis Juni 2015 in der Funktion als (vorläufiger) Eigenverwalter im Rahmen eines Eigenverwaltungsverfahrens gemäß INSO tätig

Studium | Praktikum | Auslandssemester

1995 – 1996

Fachhochschule Nürtingen, Geislingen

Schwerpunktstudium, Vertiefungsrichtung Automobilwirtschaft und Unternehmensführung

Abschluss als Diplom-Betriebswirt (FH)

1995	Toyota Deutschland GmbH, Köln-Marsdorf <i>Praktikum im Rahmen des Studiums in den Bereichen Marketing und PR</i>
1994 – 1995	Fachhochschule Nürtingen, Geislingen <i>Hauptstudium</i>
09.1993 – 02.1994	Northwood University, Cedar Hill, Texas, USA <i>Auslandssemester im Rahmen des Studiums</i>
1992 – 1993	Fachhochschule Nürtingen, Geislingen <i>Grundstudium mit Vordiplom</i>

Wesentliche Zertifikate | Weiterbildungen

2020	IT-Sicherheitsbeauftragter
2019	CISM
2019	Lean Six Sigma Black Belt
2018	ISO 2700f auf Basis-BSI-Grundschutz
2018	Projektmanager IHK
2017	CISA
2017	Datenschutzbeauftragter



Projekte

2022 – dato

Internationales Kreditinstitut/Online Bank

- Implementierung und Optimierung von Interims-Prozessen für IT-Kontrollen (Schwerpunkt Berechtigungsmanagement)
- Zuarbeit zu und Prozess-Walkthroughs mit den Auditoren und Wirtschaftsprüfern (SOX)
- Schulungen der Kontroll-Verantwortlichen und Support zur Kontroll-durchführung
- Schwerpunkt der Kontrollen: Identity und Access Management
- Closing-Vorbereitung (Dokumentation) für Audit-Feststellungen

2020 – 2021

Internationales Kreditinstitut

- Beratung, Optimierung und Steuerung von Berechtigungskonzepten und relevanten Prozessen im Berechtigungsmanagement (interne Vorgaben und Regulatorik)
- Identity & Access Management
- Automatisierung der Reporterstellung und Optimierung des Berichtswesens (Reporting)

2019 – 2020

Internationales Kreditinstitut

- Beratung, Optimierung und Steuerung von Prozessen
- Einführung von KPIs und KRIs im IT-Control-Umfeld
- Beratung bei der Umsetzung von Controls zur Erzielung der Compliance und der regulatorischen Anforderungen

2017 – 2018

Internationales Kreditinstitut

- Key Control Testing IT (Sarbanes-Oxley-Act; internes Kontroll-System) insbesondere für User Access Management Controls, GAP-Analyse und Reporting

2016

CFO in einem mittelständischen Bereich

- Aufbau Berichtswesen
- Liquiditätsplanung
- Businessplanung
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Kommunikation mit Kapitalgebern und vieles mehr

2015

Eigenverwaltung – Erfolgscontrolling

- Überwachung der Erfolgskennzahlen in der Eigenverwaltung als Geschäftsführer in der Insolvenz
- Einleitung von Gegenmaßnahmen, Parametrisierung der Auswertungslandschaft auf kurzfristige Ergebnisse
- Gläubigerausschuss: Vorbereitungen, Abstimmungen, Entscheidungsvorbereitung, Ausführung und mehr

- 2014 **Einführung Landing Pages und Google-Werbung**
- Einführung von Microsites zur Bewerbung von Mietwagen und Werkstatteleistungen
 - Pflichtenheft, Festlegung von Keywords, Ausschreibung, Vergabe und Überwachung der Ergebnisse
 - Controlling des Erfolgs mit Adaption der Google-Einstellungen in Adwords
- 2013 **Einführung eines neuen Sachkontenrahmens**
- Umstellung des Kontenrahmens von SKR 03 auf SKR 51 (KFZ-Branchenkontenrahmen)
 - Sicherstellung der Schnittstellen zu 4 Automobilherstellern
 - Vorbereitung der Auftragsverwaltung und Parametrisierung der Auswertungen
 - Sicherstellung der Vergleichbarkeit von Vorjahreszahlen
 - Schulung der FIBU-Mitarbeiter auf den neuen Kontenrahmen und diverse Kostenrechnungsmerkmale
 - Aufteilung von Umstellungsaufgaben und Koordination der Ergebnisse
 - Veranstaltung von Workshops und vielem mehr
- 2012 **Erweiterung des ERP-Systems**
- Einführung diverser Erweiterungs-Tools wie das CRM-System, CTI und die Prozess-Steuerung
 - Erstellung eines Pflichtenheftes
 - Ausschreibung, Beauftragung Einführung, Schulung und Integration
- 2010 **Betreuung der LAN-WAN-Erweiterung**
- Erweiterung des MPLS-Netzes auf höhere Bandbreiten
 - Anpassung der lokalen Infrastruktur und Netzwerkkapazität und des logischen Aufbaus und Ausschreibung sowie der Umsetzung, etc.
- 2009 **Einführung einer Intranet-Lösung**
- Einführung einer Intranet-Lösung (Portal) zur Verbesserung der Kommunikation
 - Bestehend aus Individual-Programmierung durch einen Freelancer, Pflichtenheft-Erstellung, Angebotseinholung, Vergabe, Überwachung Umsetzung, Mitarbeiterschulung und mehr
- 2008 **Einführung Liquiditätsplanung (rollierend)**
- Einführung einer Liquiditätsplanung auf Excel-Basis „bottom-up“
 - Einführung Windows-Server mit Citrix-Festlegung von Hierarchieebenen, Bedarfsanalyse, Benutzerrechtevergabe, Schulung der Mitarbeiter, Veranstaltung von Workshops und Vernetzung der Excel-Tabellen für übergreifende Auswertungen
 - Erstellung der Excel-Eingabemasken, Formelerstellung und Funktionsprüfung